



Les enfants de ACFA devant la nouvelle école de Zorokoro

A Child For All

États financiers consolidés

Exercices terminés les 31 décembre 2020 et 2019

A Child For All Inc. (ACFA Inc.)**Table des matières****31 décembre 2020 et 2019**

Rapport de l'auditeur indépendant.....	3
États financiers consolidés	
États consolidés de la situation financière.....	5
Rapport consolidé d'activité.....	6
Dépenses fonctionnelles.....	8
États consolidés des flux de trésorerie.....	9
Notes annexes aux états financiers consolidés.....	10

Rapport de l'auditeur indépendant

Le conseil d'administration
A Child For All Inc.
21 Arbour LN
22554 Stafford, VA

Rapport sur les états financiers consolidés

Nous avons vérifié les états financiers consolidés ci-joints de **A Child For All (ACFA)**, qui comprennent les états consolidés de la situation financière aux 31 décembre 2020 et 2019, ainsi que le rapport consolidé d'activité et des flux de trésorerie des exercices connexes et les notes afférentes aux états financiers consolidés.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux principes comptables généralement reconnus aux États-Unis d'Amérique. Cela comprend la conception, la mise en œuvre et le maintien de contrôles internes pertinents pour la préparation et la présentation fidèle d'états financiers consolidés exempts d'inexactitudes significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilités de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés sur la base de nos vérifications. Nos vérifications ont été effectuées conformément aux normes généralement reconnues aux États-Unis d'Amérique. Les normes en question exigent que la vérification soit planifiée et exécutée afin de s'assurer, avec un degré raisonnable de certitude, que les états financiers ne comportent pas d'inexactitudes significatives.

L'audit implique la mise en œuvre de procédures pour recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, notamment de son évaluation des risques d'inexactitudes significatives dans les déclarations financières, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur considère le contrôle interne pertinent pour la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés de l'entité, afin de concevoir des procédures de vérification appropriées aux circonstances, mais pas aux fins d'exprimer une opinion sur l'efficacité du

contrôle interne de l'entité. Par conséquent, nous n'exprimons aucune opinion à cet égard. Un audit comporte également l'appréciation de l'adéquation des politiques comptables appliquées et de la vraisemblance des principales estimations comptables faites par la direction, ainsi que l'évaluation de la présentation globale des états financiers consolidés.

Nous estimons que les résultats de notre vérification sont pertinents et suffisants pour fonder notre opinion.

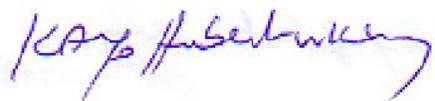
Opinion sur les états financiers consolidés

À notre avis, les états financiers consolidés mentionnés ci-dessus présentent fidèlement, à tous égards, la situation financière consolidée de **A Child For All Inc.** aux 31 décembre 2020 et 2019, ainsi que les variations de son actif net et de ses flux de trésorerie pour ces exercices conformément aux principes comptables généralement reconnus aux États-Unis d'Amérique.

Autres questions

Autres informations

Notre audit a été effectué dans le but de nous forger une opinion sur l'ensemble des états financiers consolidés. Le calendrier supplémentaire consolidé des dépenses fonctionnelles et la répartition des dépenses indirectes sont présentés à des fins d'analyse additionnelle et ils ne sont pas des éléments requis des états financiers consolidés. Ces informations relèvent de la responsabilité de la direction, elles découlent de la comptabilité sous-jacente et d'autres documents utilisés pour préparer les états financiers consolidés et s'y rapportent directement. Les informations ont été soumises aux procédures d'audit appliquées dans le cadre de l'audit des états financiers consolidés et à des procédures supplémentaires, notamment la comparaison et le rapprochement de ces informations directement avec la comptabilité sous-jacente et d'autres documents utilisés pour préparer les états financiers consolidés ou avec les états consolidés eux-mêmes, et d'autres procédures supplémentaires conformes aux normes d'audit généralement reconnues aux États-Unis d'Amérique. À notre avis, les informations sont présentées fidèlement, à tous égards, par rapport aux états financiers consolidés dans leur ensemble.



16 février 2021

A CHILD FOR ALL INC.
États consolidés de la situation financière

31 Décembre	2020	2019
ACTIFS		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (notes 2d et 3a)	\$ 82 122	\$ 70 330
Contributions à recevoir (Notes 2e et 3.b)	153 928	11 995
Inventaire (Notes 2.f et 3.c)	2 344	3 460
Charges payées d'avance et autres actifs (notes 2.g et 3.d)	1 431	1 144
Immobilisations corporelles, montants nets (notes 2.h et 3.e)		
Mobilier, installations et équipement	3 723	0
Terrains	12 800	12 800
Travaux de construction en cours	298 462	275 253
Total net des immobilisations corporelles	314 984	288 053
Total de l'actif	\$ 554 809	\$ 374 982
 PASSIF ET ACTIF NET		
PASSIF		
Comptes créditeurs et charges à payer (Notes 2.i)	\$ 2 116	\$ 1 895
Total du passif	2 116	1 895
 ACTIF NET		
Sans restrictions imposées par les donateurs (Notes 2.j et 3.g)	351 484	305 608
Soumis à des restrictions imposées par les donateurs (Notes 2.k et 3.h)	201 210	67 479
Total de l'actif net	552 694	373 087
Total du passif et de l'actif net	\$ 554 809	\$ 374 982

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

A CHILD FOR ALL INC.
Rapport consolidé d'activité
Pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020

Avec des informations financières comparatives résumées pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019

	2020			2019
	Sans restrictions imposées par les donateurs	Avec restrictions imposées par les donateurs	Total	Résumé comparatif total
Activités d'exploitation				
REVENUS GAINS ET AUTRES SOUTIENS (Notes 2.l et 3.i)				
Contributions				
Gouvernement	0	146 252	146 252 \$	0
Entreprises	33 088 \$	4 295 \$	37 384 \$	69 468 \$
Fondations	12 830	29 657	42 487 \$	26 838 \$
Particuliers	13 832	5 691	19 523 \$	42 394 \$
Contributions totales	59 750	185 895	245 645	138 700
Autres revenus				
Revenus provenant des ventes	0	0	0 \$	0 \$
Dividendes de la banque	156	0	156 \$	83 \$
Dons en nature (Notes 2.m et 3.j)	1 323	0	1 323 \$	3 186 \$
Gains divers (Notes 3.k)	(253)	0	(253 \$)	576 \$
Total des autres revenus	1 226	0	1 226	3 845
TOTAL DES REVENUS GAINS ET AUTRES SOUTIENS	60 976	185 895	246 871	142 545
DÉPENSES ET PERTES (Notes 2.p et 3.l)				
Dépenses relatives aux services du programme				
Alimentation	10 158	0	10 158	8 580
Services de santé	1 277	0	1 277	629
Éducation	2 412	0	2 412	4 719
Sport	314	0	314	770
Vêtements	2 691	0	2 691	2 067
Hygiène personnelle	844	0	844	525
Transport	2 011	0	2 011	1 542
Frais de divertissement	1 265	0	1 265	1 014
Frais de transaction	84	0	84	116
Dépenses du ménage	2 118	0	2 118	2 373
Autres dépenses liées aux services du programme	3 090	0	3 090	11 542
Salaire	18 214	0	18 214	12 427
Frais d'occupation	7 843	0	7 843	95
Dépenses relatives aux moutons	617	0	617	0
Total des dépenses relatives aux services du programme	52 938	0	52 938	46 399

	2020			2019
	Sans restrictions imposées par les donateurs	Avec restrictions imposées par les donateurs	Total	Résumé comparatif total
Services d'appui:				
Frais généraux et de gestion				
Enregistrement et taxes	25	0	25	41
Services contractuels (+ administration, site web...)	8 404	0	8 404	5 936
Communication, marketing et déplacements	457	0	457	622
Frais professionnels	0	0	0	0
Coût des marchandises vendues	0	0	0	0
Total des frais généraux et de gestion	8 886	0	8 886	6599
Collecte de fonds				
Dons en ligne	274	0	274	1 172
Frais de participation pour activités spéciales	0	0	0	330
Autres frais pour la collecte de fonds (y compris les frais contractuels)	5 167	0	5 167	4 375
Total des fonds collectés	5 441	0	5 441	5 877
Total (services d'appui)	14 327	0	14 327	12 476
Total des dépenses	67 264	0	67 264	58 875
Variation de l'actif net relative à l'exploitation	(6 289)	185 895	179 607	83 670
Activités hors exploitation				
Rendement net des placements	0	0	0	0
Total des activités hors exploitation	0	0	0	0
Variation de l'actif net (notes 2.0 et 3.1)	(6 289)	185 895	179 607	83 669
Actif net en début d'exercice	305 608	67 479	373 087	289 418
Actif net en fin d'exercice	\$ 299 319	\$ 253 374	\$ 552 694	\$ 373 087

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.

A CHILD FOR ALL INC.
États consolidés des dépenses fonctionnelles
Exercice terminé le 31 décembre 2020

	Services du programme		Collecte de fonds	Total
Salaires et avantages sociaux	18 214 \$	0 \$	0 \$	18 214 \$
Éducation	2 412	0	0	2 412
Occupation	7 843	0	0	7 843
Services professionnels	0	8 404	5 167	13 571
Impression	0	457	0	457
Technologies de l'information	0	25	274	299
Frais de déplacement	2 011	0	0	2 011
Autres dépenses	22 458	0	0	22 458
	\$ 52 938	\$ 8 886	\$ 5 441	\$ 67 264

Exercice terminé le 31 décembre 2019

	Services du programme	Gestion et dépenses générales	Collecte de fonds	Total
Salaires et avantages sociaux	12 427 \$	0 \$	0 \$	12 427 \$
Éducation	4 719	0	0	4 719
Occupation	95	0	0	95
Services professionnels	0	5 936	4 375	10 311
Impression	0	622	330	952
Technologies de l'information	0	41	1 172	1 213
Frais de déplacement	1 542	0	0	1 542
Autres dépenses	27 616	0	0	27 616
	46 399 \$	6 599 \$	5 877 \$	58 876 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés. (Note 2p)

A CHILD FOR ALL INC.
État consolidé des flux de trésorerie

MÉTHODE INDIRECTE**31 décembre**

	2020	2019
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Variation de l'actif net	\$ 179 607	\$ 83 669
Ajustements visant à rapprocher la variation de l'actif net et le montant net encaisse générée par (utilisée pour) les activités d'exploitation :		
Diminution (augmentation) des contributions à recevoir	(141 933)	(9 142)
(Augmentation) diminution des charges payées d'avance et des stocks	829	(1 694)
Augmentation (diminution) des comptes créditeurs et charges à payer	221	(360)
Encaisse nette générée par (utilisée pour) les activités d'exploitation :	<u>38 723</u>	<u>72 473</u>
FLUX DE TRÉSORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations	(26 931)	(43 141)
Amortissement cumulé	0	0
Produit des ventes et échéances des placements	0	0
Encaisse nette provenant des activités de placement	<u>(26 931)</u>	<u>(43 141)</u>
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	11 792	29 332
Trésorerie et équivalents de trésorerie en début d'exercice	<u>70 330</u>	<u>40 998</u>
Trésorerie et équivalents de trésorerie en fin d'exercice	<u>\$ 82 122</u>	<u>\$ 70 330</u>

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers consolidés.



Sali se lave les mains à la station de lavage COVID-19 de l'ACFA

A Child For All Inc. (ACFA Inc.)

Notes annexes aux états financiers consolidés

1. Description de l'organisation et de son programme

A Child for All Inc. (ACFA) est **une organisation à but non lucratif basée aux États-Unis qui opère en République du Mali, en Afrique de l'Ouest**. L'organisation fournit un abri, des soins de santé, de la nourriture et une éducation avec des activités traditionnelles et parascolaires, telles que des cours de soutien scolaire, de formation professionnelle et de sport aux enfants vulnérables du Mali. En fournissant ces services, ACFA vise à augmenter les chances que ces enfants réussissent leur vie. **Fondée en mars 2008 à Stafford, en Virginie, aux États-Unis**, l'organisation a ouvert ses portes aux enfants vulnérables du Mali à Bamako en 2010. Après quelques années de stratégie d'expansion, en 2020 ACFA a ouvert son nouveau site, le « Zorokoro Children Complex » (Le Complexe pour enfants de Zorokoro), situé dans la région de Koulikoro. Aujourd'hui, l'ACFA s'occupe d'enfants de trois à cinq ans dans sa résidence à Zorokoro et de leur éducation, ainsi que celle des enfants des villages environnants, dans son école de Zorokoro. Les principales sources de revenus d'ACFA sont les contributions de fondations, d'entreprises et de particuliers du monde entier. L'ACFA reçoit des revenus plus limités d'opérations commerciales telles que la vente de T-shirts et d'artefacts maliens. De plus, en 2020, l'ACFA a reçu sa première subvention de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID), qui permettra à l'ACFA d'acheter les matières premières pour sa bibliothèque et son laboratoire informatique à Zorokoro.

La vision de l'ACFA est : « un Mali où tous les enfants peuvent bénéficier des outils nécessaires pour un avenir prospère ». Pour atteindre cet objectif, l'ACFA s'est fixé pour mission de fournir aux enfants vulnérables du Mali un environnement sûr et aimant, qui favorise leur santé, leur apprentissage, leur bonheur et leur réussite. L'organisation remplit sa mission à travers l'exécution de quatre programmes : abri, nutrition, soins de santé et éducation. À travers ces programmes, ACFA donne aux enfants maliens vulnérables un environnement aimant et propice à leur développement physique, mental, psychologique et intellectuel.

Abri : Depuis 2020, ACFA a deux sites en République du Mali : Badalabougou à Bamako et Zorokoro dans la région de Koulikoro. Badalabougou accueille des enfants âgés de trois à cinq ans, tandis que Zorokoro accueille des enfants à partir de 13 ans.



Des enfants de l'ACFA en train de déjeuner à Zorokoro

développement physique et mental des enfants. De plus, tous nos enfants ont des régimes spéciaux recommandés sur la base de leurs activités sportives. Enfin, l'ACFA fournit des repas et des collations à tous les élèves qui fréquentent son école de Zorokoro. En effet, nous savons que les enfants des villages qui fréquentent notre école ne reçoivent pas trois repas par jour à la maison, et que sans une alimentation adéquate on ne peut pas s'attendre à ce qu'ils aient des bons résultats scolaires et sportifs.

Soins de santé : En collaboration avec les centres de soins de santé, les cliniques, les médecins et les pharmaciens bénévoles sur place, l'ACFA-Mali fournit des services de soins de santé préventifs et curatifs aux enfants de l'ACFA. ACFA a l'intention d'entamer la construction de sa clinique de Zorokoro en 2021. Dès son ouverture, l'ACFA s'occupera de ses enfants mais également des communautés des villages environnants.



Adama coud des uniformes pour l'école de Zorokoro

Nutrition : Au quotidien, le personnel de l'ACFA prépare et sert aux enfants un menu sain et équilibré approuvé par un nutritionniste. Des collations sont également proposées deux fois par jour (le matin et l'après-midi). Ce régime équilibré est en outre complété par l'apport de vitamines. Un tel régime est essentiel pour le

Éducation : Les enfants plus âgés d'ACFA sont inscrits dans des écoles privées à Bamako, tandis que les plus jeunes vont à l'école d'ACFA à Zorokoro. Les enfants bénéficient également de séances de tutorat et d'autres activités parascolaires sous forme de cours

supplémentaires en mathématiques, en informatique et en français. De plus, l'ACFA met à disposition des enfants des cours de formation professionnelle en couture, coiffure, tressage des cheveux, mécanique moto, menuiserie, etc. Les enfants plus âgés de l'ACFA qui ont suivi un cours de formation professionnelle en couture ont cousu les uniformes des élèves de l'école Zorokoro de l'ACFA. Ces programmes, associés à des activités physiques telles que des cours de basketball, d'escrime et de taekwondo, contribuent au développement mental et intellectuel des enfants.

2. Résumé des principales conventions comptables

a. Méthode de comptabilité

Les états financiers d'ACFA ont été préparés selon la méthode de la comptabilité d'exercice et conformément aux principes comptables généralement reconnus aux États-Unis (« US GAAP »), qui obligent ACFA à publier les informations sur sa situation financière et ses activités selon les classifications d'actif net suivantes :

Actifs nets sans restrictions imposées par les donateurs : actifs nets qui ne sont pas soumis aux restrictions imposées par les donateurs et qui peuvent être dépensés à n'importe quelle fin pour réaliser les objectifs principaux de l'organisation. Ces actifs nets peuvent être utilisés à la discrétion de la direction d'ACFA et du conseil d'administration.

Actifs nets avec restrictions imposées par les donateurs : Actifs nets soumis aux dispositions données par les donateurs et les constituants. Certaines restrictions des donateurs sont de nature temporaire : ces restrictions seront respectées par les actions de l'ACFA ou par le passage du temps. Les restrictions des donateurs sont de nature permanente, dans le cas où le donateur a stipulé que les fonds doivent être maintenus à perpétuité. Les contributions soumises aux restrictions des donateurs sont présentées comme des augmentations dans l'actif net soumis à des restrictions imposées par les donateurs. Lorsqu'une restriction expire, l'actif net est reclassé d'un actif net soumis à des restrictions imposées par les donateurs à un actif net sans restrictions imposées par les donateurs dans le rapport d'activité.

Classification des actifs nets : En 2020, l'ACFA a reçu un financement spécifiquement destiné à la construction de Zorokoro (en particulier de la clinique et de l'école) et aux activités à Zorokoro. Ces fonds ont été correctement classés et présentés dans ces états financiers, et ils ne seront utilisés qu'aux fins indiquées par les donateurs. Tous les actifs d'ACFA qui sont soumis à des restrictions sont de nature temporaire. ACFA n'a actuellement aucun actif soumis à des restrictions permanentes.

b. Principes de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de l'ACFA et de sa filiale au Mali. Tous les soldes et transactions intersociétés ont été éliminés.

c. Impôts sur le revenu

L'ACFA est exonérée du paiement des impôts sur ses activités exonérées en vertu de l'article 501 (c) (3) de l'Internal Revenue Code, et a été classée par l'Internal Revenue Service comme différent d'une fondation privée au sens de l'article 509 (a) (1) de l'Internal Revenue Code. L'ACFA a des processus actuellement en place pour assurer le maintien de son exonération d'impôt ; pour identifier et déclarer les revenus non liés à ses activités ; pour déterminer ses obligations de dépôt et fiscales dans les juridictions où l'organisation opère ; et pour identifier et évaluer d'autres questions pouvant être considérées comme des positions fiscales. L'ACFA a déterminé qu'aucune position fiscale incertaine importante ne nécessite une comptabilisation ou une divulgation dans les états financiers.

d. Trésorerie et équivalents de trésorerie

Aux fins des états consolidés de la situation financière et de l'état des flux de trésorerie, l'ACFA considère tous les dépôts sur les comptes chèques, d'épargne, du marché monétaire, PayPal et Square, les promesses et les investissements avec une échéance inférieure ou égale à trois mois comme des équivalents de trésorerie.

e. Contribution à recevoir

Les promesses de don inconditionnelles dont le recouvrement est prévu dans deux ans sont comptabilisées à leur valeur nette de réalisation. Les promesses de don inconditionnelles dont le recouvrement est prévu dans les années à venir sont comptabilisées à la valeur actuelle de leurs flux de trésorerie futurs estimés. Les promesses de don conditionnelles ne sont pas considérées comme des soutiens tant que les conditions ne sont pas remplies. Les contributions à recevoir consistent en des promesses de contribution faites en 2020 qui seront reçues tout au long de 2021 et 2022. Ces promesses proviennent du gouvernement, des entreprises, des fondations et des particuliers.

f. Inventaire :

L'inventaire comprend des T-shirts en vente sur place, du matériel artistique à vendre lors de futures collectes de fonds ou d'autres manifestations, et de la nourriture, des vêtements, des jouets, du matériel scolaire et des chaussures, donnés par les parties impliquées, pour la consommation et l'usage des enfants, mais pas encore délivrés aux enfants à la fin de l'exercice 2020.

g. Charges payées d'avance

Les charges payées d'avance sont des frais qui ont été payés par l'ACFA pour des services qui n'ont pas encore été rendus.

h. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles consistent en des investissements réalisés sur les sites d'ACFA à Zorokoro et Badalabougou. Ils comprennent les bâtiments ; les panneaux solaires, les conteneurs utilisés pour le stockage, des lits superposés pour le dortoir, des ordinateurs à l'usage des enfants, le matériel scolaire, etc. ACFA considère Zorokoro comme une propriété en cours de construction puisque les travaux ne sont pas encore terminés, et donc ne dépréciera pas le bâtiment de Zorokoro cette année.

i. Compte créditeurs

Les comptes créditeurs comprennent les services engagés en 2020 que l'ACFA paiera en 2021.

j. Actif sans restrictions

Les actifs sans restrictions sont des dons faits à l'ACFA sans aucune restriction imposée par le donateur et disponibles pour les frais généraux.

k. Actif soumis à des restrictions

Les actifs soumis à des restrictions sont des dons faits à l'ACFA qui ont été spécifiquement affectés à un programme spécifique. En 2020, l'ACFA a reçu des dons destinés à la construction et à l'exploitation de Zorokoro.

l. Revenus

L'ACFA reconnaît comme dons toutes les promesses de dons, les espèces, les chèques et les dons par carte de crédit ainsi que les dons en nature qui peuvent être évalués. De plus, le revenu total comprend les intérêts gagnés à la banque.

m. Revenus en nature**Montants comptabilisés**

Les contributions en nature de biens, de services et d'installations utilisés pour des opérations ou des événements spéciaux sont comptabilisées comme contributions en nature conformément aux principes comptables généralement reconnus. Les biens donnés utilisés pour les repas, les vêtements, l'hygiène personnelle et les jouets pour les

enfants sont inclus dans les coûts des avantages directs pour les enfants ; les services bénévoles sont inclus dans la gestion et l'administration des ressources humaines, la comptabilité et les services juridiques fournis. Les biens reçus à titre de don sont comptabilisés à leur juste valeur estimée. Les services bénévoles sont comptabilisés à la juste valeur si les services (a) créent ou améliorent des actifs non financiers ou (b) s'ils nécessitent des compétences spécialisées, sont fournis par des personnes ayant ces compétences et qui auraient autrement été achetés par ACFA.

Montants non comptabilisés

L'ACFA compte sur les contributions en temps et en expertise de ses ressources bénévoles. En particulier, les bénévoles travaillent sur les programmes de l'ACFA tels que le soutien aux activités des enfants, les réseaux sociaux et les activités de collecte de fonds. Le conseil d'administration de l'ACFA est également composé de bénévoles et les membres du conseil consacrent de nombreuses heures à la définition de la politique de l'organisation pour ses opérations au Mali. Les bénévoles d'ACFA donnent des centaines d'heures de service, dont la valeur totale ne peut pas facilement être calculée ou estimée, mais ces bénévoles contribuent de manière significative au travail, à l'impact et au succès d'ACFA. Ces services bénévoles n'ont pas été reflétés dans les états financiers ci-joints parce que les services bénévoles fournis ne répondent pas aux critères nécessaires à leur reconnaissance.

n. Dépenses

L'ACFA reconnaît les dépenses lorsqu'elles surviennent. Les frais contractuels comprennent les frais pour le contrat de sécurité à Zorokoro et au foyer pour enfants de Bamako, ainsi que les frais réglementaires, administratifs, de gestion de base de données, de rédaction de demandes de subvention, du site Web et de comptabilité aux États-Unis.

o. Autres variations de l'actif net

L'ACFA enregistre toutes les autres variations d'actifs nets qui se produisent en raison d'un changement dans les méthodes comptables. Les montants peuvent ne pas être totaux ou calculés exactement en raison de l'arrondissement.

p. Dépenses fonctionnelles

Le coût de l'exécution du programme et des autres activités a été résumé sur une base fonctionnelle dans le rapport d'activité. Par conséquent, certains coûts ont été répartis entre les services du programme et les services de soutien en ont bénéficié. La direction détermine ces allocations sur une base équitable. La préparation d'états financiers conformément aux PCGR américains oblige la direction à faire des estimations et des hypothèses qui affectent certains montants et informations présentés. Les montants réels pourraient différer de ces estimations.

Les dépenses qui sont réparties comprennent les suivantes :

Dépense	Méthode de répartition
Salaires et avantages sociaux	Temps et efforts
Formation	Temps et efforts
Occupation	Kilomètre carré
Services professionnels	Equivalent temps plein
Impression	Equivalent temps plein
Technologies de l'information	Equivalent temps plein
Frais de déplacement	Temps et efforts
Autres dépenses	Temps et efforts

3. Raisons des variations

a. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie étaient respectivement de 82 122 \$ et 70 330 \$ aux 31 décembre 2020 et 2019. Cette légère augmentation de 11 792 \$ s'explique par des dons relativement plus élevés en 2020 par rapport à 2019. Certains des fonds reçus en 2020 sont affectés aux opérations et à la construction à Zorokoro.

b. Contributions à recevoir

Pour la première fois, en 2020, l'ACFA a reçu une subvention du gouvernement américain grâce à l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID). Les contributions à recevoir s'élèvent respectivement à 153 928 et à 11 995 fin 2020 et 2019. Cette différence extrêmement marquée de 141 933 \$ est due au fait que l'ACFA a reçu une subvention de l'USAID de 146 252 \$ pour financer l'achat de biens pour la construction de la bibliothèque de Zorokoro. Ces fonds seront reçus en 2021 et 2022. De plus, l'ACFA avait une créance de 4 240 \$ envers la Globalgiving Foundation, à recevoir en 2021.

c. Inventaire

L'inventaire disponible à la fin de 2020 était de 2 344 \$ et celui de la fin de 2019 était de 3 460 \$. Cette légère baisse de 1 116 \$ est due au fait qu'à la fin de 2020, l'ACFA avait

moins de dons de nourriture et de vêtements en stock par rapport à 2019. Le COVID-19 a eu un impact sur la quantité habituelle de dons en nature de l'ACFA pour 2020.

d. Charges payées d'avance

Les charges payées d'avance à la fin de 2020 s'élevaient à 1 431 \$, une légère augmentation par rapport aux charges payées d'avance pour 2019 qui étaient de 1 144 \$. La différence est due au fait que l'ACFA a signé un contrat avec Zoom pour permettre la communication pendant le COVID-19 entre les États-Unis et le Mali. Les charges payées d'avance de 2020 se composent de 1 215 \$ pour QuickBooks, 111 \$ pour Little Green Light et 105 \$ pour Zoom. QuickBooks et Little Green Light sont les logiciels de comptabilité et de gestion de base de données utilisés par ACFA.

e. Immobilisations corporelles

À la fin de 2020, les immobilisations corporelles d'ACFA étaient évaluées à 314 984 \$ et à la fin de 2019, elles étaient évaluées à 288 053 \$, soit une hausse de 26 931 \$. Cette augmentation représente la construction de salles de classe supplémentaires et l'achat d'équipement pour l'ouverture de l'école ACFA à Zorokoro. En 2020, l'ACFA a achevé la construction de ses trois premières salles de classe et a ouvert l'école en novembre 2020. Puisque Zorokoro est encore en construction, il n'y a pas eu d'amortissement. Les valeurs des immobilisations corporelles incluent la valeur du terrain ainsi que celle du bâtiment et d'autres investissements réalisés à Zorokoro.

f. Comptes créditeurs

Les comptes créditeurs de l'ACFA à la fin de 2020 s'élevaient à 2 116 \$, tandis que ceux de la fin de 2019 étaient de 1 895 \$. Les comptes créditeurs de 2020 comprennent les honoraires de l'expert-comptable agréé (CPA) de 1 700 \$ et les honoraires d'un consultant en décembre 2020 (416 \$). Ces frais seront payés en 2021.

g. Actif sans restrictions

À la fin de 2020, le total des actifs sans restrictions de l'ACFA était évalué à 351 483 \$ et les actifs sans restrictions de 2019 étaient évalués à 305 608 \$. La différence de 45 875 \$ s'explique par un don plus élevé reçu en 2020 par rapport à 2019.

h. Actifs soumis à des restrictions

À la fin de 2020, ACFA avait des actifs soumis à des restrictions d'une valeur de 201 210 \$. Cet actifs soumis à des restrictions sont beaucoup plus élevés que les actifs soumis à

des restrictions en 2019, qui étaient évalués à 67 479 \$. La différence s'explique par le don de l'USAID de 146 252 \$ qui est limité à l'achat de produits de base pour la bibliothèque de Zorokoro, et de 54 958 \$, qui représentent des fonds pour la construction de Zorokoro (en particulier de l'école et de la clinique) ainsi que pour les opérations de Zorokoro. L'ACFA conserve ces fonds dans des comptes spéciaux et s'assure qu'ils ne sont dépensés que pour l'intention déterminée par les donateurs.

i. Revenus

Les contributions totales en 2020 s'élevaient à 245 645 \$, dont 185 895 \$ ont été affectés à Zorokoro (pour la construction de l'école et de la clinique, pour les opérations de Zorokoro et l'achat des produits de base pour la bibliothèque de Zorokoro). Il s'agit d'une augmentation de 106 945 \$ par rapport aux revenus de 138 700 \$ de 2019. Au total, 76% des revenus 2020 d'ACFA sont affectés à la construction d'immobilisations ou aux opérations à Zorokoro.

j. Revenus en nature

En 2020, l'ACFA a reçu 1 323 \$ de dons en nature par rapport aux 3 186 \$ reçus en 2019. Ces dons en nature comprennent de la nourriture, des vêtements, du matériel scolaire, des jouets et des soutiens professionnels en comptabilité, en administration et en marketing.

k. Pertes diverses

L'ACFA a des comptes de trésorerie à la Banque Atlantique et à la Banque de Développement du Mali à Bamako (en Mali, Afrique de l'Ouest) pour soutenir ses opérations au Mali. Ces banques ne détiennent pas des fonds en dollars mais dans une devise différente (XOF). Pour cette raison, les gains et les pertes de change ont été comptabilisés. De plus, pour soutenir ses opérations au Mali, l'ACFA transfère des fonds des États-Unis au Mali tout au long de l'année. Ces transactions sont affectées par les fluctuations des taux de change. Les fluctuations accumulées provenant de différentes transactions au cours de l'année ont entraîné une perte de 253 \$ en 2020.

l. Dépenses

En 2020, l'ACFA a dépensé 52 938 \$ en services de programme et en 2019 ces dépenses n'étaient que de 46 399 \$. Ce changement est le résultat du commencement des opérations à Zorokoro en 2020. En 2020, l'ACFA a ouvert le dortoir avec des enfants de trois à cinq ans qui maintenant vivent à Zorokoro. De plus, l'ACFA a ouvert son école en 2020. Ces opérations ont augmenté les dépenses totales du programme de l'ACFA en 2020 par rapport à 2019. Le total des frais de gestion et d'administration en 2020 s'élevait à 8 886 \$, soit une augmentation de 6 599 \$ par rapport aux dépenses de 2019. Cette augmentation

est due à des frais plus élevés payés à des entreprises aux États-Unis pour l'administration, comme les frais pour QuickBooks, Zoom et de l'adjoint administratif d'ACFA. Enfin, il y a eu une baisse des frais de financement en 2020 par rapport à 2019. Les frais de financement étaient de 5 441 \$ et de 5 877 \$ en 2020 et 2019 respectivement. Cette diminution est due au fait que l'ACFA n'a pas organisé d'événement spécial de financement en 2020 en raison du COVID-19. En 2020, l'ACFA a eu une augmentation de l'actif net de 179 606 \$ tandis que celle de 2019 a été une augmentation de 83 669 \$. La valeur plus élevée en 2020 s'explique par le don à recevoir de l'USAID.

4. Disponibilité et liquidité



Les nouveaux étudiants de l'ACFA à l'école de Zorokoro

Le tableau ci-dessous présente les actifs financiers de l'ACFA aux 31 décembre 2020 et 2019. L'objectif de l'ACFA est généralement de maintenir les actifs financiers pour couvrir 90 jours de dépenses d'exploitation (environ 24 000 \$). À la fin de 2020, ACFA disposait de liquidités suffisantes pour couvrir seulement 67 jours d'opérations. Dans le cadre de son plan de liquidité, les excédents de trésorerie d'ACFA sont généralement investis dans des placements à court terme, y compris les comptes du marché monétaire. L'ACFA n'a pas de carte de crédit et aucune marge de crédit disponible dans aucune banque

A CHILD FOR ALL INC.

Actifs financiers au 31 décembre :	2020	2019
Trésorerie et équivalents de trésorerie	\$ 82 122	\$ 70 330
Contributions à recevoir	153 928	11 995
Placements	3 775	4 603
Total des actifs financiers	<u>239 825</u>	<u>86 929</u>
 Moins les montants non disponibles à l'utilisation d'ici un an :		
Actif net soumis à des restrictions imposées par les donateurs	0	0
Moins l'actif net avec des restrictions à respecter en moins d'un an	185 895	67 479
Quasi dotation établie par le conseil	0	0
	<u>185 895</u>	<u>67 479</u>
 Actifs financiers disponibles pour faire face aux dépenses générales au cours des 12 prochains mois	 <u><u>\$ 53 929</u></u>	 <u><u>\$ 19 450</u></u>



Les enfants plus âgés de l'ACFA prêts pour l'école avec leurs nouveaux sacs à dos